



### 上銀科技、亞洲大學舉辦傑出總裁講座！---

南僑企業集團會長陳飛龍暢談「求變、應變、不變」南僑文化，強調創新是有目標的差異性。



上銀科技、亞洲大學 (Asia University, Taiwan) 今 (17日) 天合辦HIWIN傑出總裁講座，南僑企業集團會長陳飛龍率先登場開講，陳飛龍會長分享南僑縱橫兩岸屹立不搖的致勝經驗，他強調：「無論怎麼老的事情，都可以創新」，創新是有目標的差異性；南僑的文化是「求變、應變、不變」，且重品質、講誠信，只要隨時有準備，還要求變、有應變能力，去因應未來遇到任何變化，才不輕易被擊倒，讓企業「永續經營」。

亞洲大學今天下午在國際會議中心舉辦HIWIN傑出總裁講座，邀請陳飛龍會長以「從水晶肥皂到頂級料理的多角化故事」為題發表演講，現場擠滿400多位企業經理級以上高階主管、中小企業經營者、亞大師生及碩博士生到場聆聽，座無虛席。

亞洲大學校長蔡進發指出，亞洲大學在上銀科技教育基金會的贊助下，設置了「HIWIN傑出總裁講座」，邀請經營績效優良的上市櫃公司經營者或雖未上市，但在各自領域獨佔鰲頭企業經營者蒞校現身說法，盼讓亞大師生有機會親近這些企業領袖的風采，聆聽真知灼見。

上銀科技董事長卓永財也強調，今天傑出總裁講座深具意義，亞大向來以培育優秀創意人才為目標，陳飛龍會長是國內傑出的企業領袖，允諾率先到亞大發表演講，傳承成功經驗、分享經營理念，相信對亞大學生具有啟發作用。

陳飛龍會長分享說，當初在做肥皂時，為了求新、求變，因應北、中、南各地洗衣習慣、水質、消費方式都不一樣，於是將所有想法都歸零，以實用為主軸，成功開發出符合消費者需求，即眾所皆知的南僑「水晶肥皂」。陳會長還提到經營中的四大相關：原料相關、技術相關、通路相關、文化相關，強調在企業中，需要共同的文化，不同的思維、一定的貢獻，在千變萬化的環境中，發展出好的品質。



圖說：陳飛龍會長以「從水晶肥皂到頂級料理的多角化故事」為題發表演講。



圖說：南僑企業集團會長陳飛龍(右一)、亞洲大學校長蔡進發(中)和管理學院院長蔡明田，在HIWIN傑出總裁講座中座談。

談到南僑60年的文化，陳飛龍會長以歐斯麥O'Smile餅乾為例說，政策是由上而下，方法是由下而上，先求做對的事，再把事情做對，然後營造樂於知識分享的職場環境，其中，勇於創新是要有做目標的差異性，為了做出一流歐斯麥O'Smile夾心餅，找到全世界最好的機器組合—自動夾心機，研發夾心餡料Cream口味多樣化(香草、巧克力、草莓、檸檬)，且讓餅體酥脆可口、餅體與夾心間不易脫落，成功打入市場。

「當初為何從水晶肥皂，轉型拓展餐飲業？」蔡進發校長提問，陳會長回答說，南僑轉型、多角化經營，都是為了「永續經營」，本來想退休的他，決定讓自己繼續留在南僑事業部，但太過問本業；反而因為好吃，於是發展餐飲的副業；在不妨礙公司的營業情形下，做出興趣來，又能夠忙得很充實的餐飲業。至於為何不跨入非相關行業？陳會長說，因為保守，加上知識、智能有限，不太輕易冒險。決定先固守本業，在自己熟悉、專業的領域中創新發展，但對於不熟悉的產業持保守態度。

蔡進發校長也想知道如何營造企業文化？陳飛龍會長分享說，每個群體都有其文化，要建立企業的文化，要從領導人開始，建立自己思維、行為及理念，往上而下，整個團隊就會營造企業文化。南僑的文化是重品質、誠信，在乎實事求是，在乎企業倫理，在乎文化價值，綜合在一起，就成為企業文化；或許有顧客抱怨南僑產品不好用，但沒有人敢說南僑不誠實、不熱心。



「面對快速變遷的經濟、失業率高等情勢，該如何因應面對？」陳會長回答蔡校長的提問說，這次到亞洲大學演講，已對大學有所改觀，以前是創業初期是靠三專、五專學生幫忙打天下，但後來到大學尋找人才，卻發現人才難覓，只得招募已有工作經驗的人員；不過，來到亞洲大學，看到蔡長海創辦人、蔡校長辦學認真，再跟亞大師生接觸後認為，相信以後從亞大畢業的學生，都將是國家未來棟樑。

圖說：亞洲大學校長蔡進發(左)贈送象徵「腳踏實地」琉璃給南僑企業集團會長陳飛龍。

1963年南僑化工的第一塊「水晶肥皂」上市，「輕輕抹、泡沫多、去汙快、最好洗」是家喻戶曉的口號，獨特的技術原料，差異化的競爭優勢，樹立肥皂品質新標竿。1980年代末期，南僑意識到冷凍麵糰將成為台灣烘焙產業中不可或缺的一環，於是投入冷凍麵糰事業，堅持與烘焙業者一起建構市場競爭力。1997年與德國寶萊納集團技術合作，成立上海寶萊納餐廳，奠定在大陸投資餐飲服務業的根基，並開啟了異國料理的飲食文化。60年來南僑化工的奮鬥歷程，儼然是一部鮮活的台灣民生經濟發展史，陳飛龍會長自1974年從其先父陳其志創辦人手中，接下企業的棒子。



圖說：上銀科技、亞洲大學舉辦HIWIN傑出總裁講座，南僑企業集團會長陳飛龍(右七)、上銀科技董事長卓永財(左六)、亞洲大學校長蔡進發(左七)和與會貴賓一起合影。



圖說：南僑企業集團會長陳飛龍(中)、上銀科技董事長卓永財(右三)、亞洲大學創辦人蔡長海(右二)、亞洲大學校長蔡進發(左三)等人一起參觀校園，在亞大校門口開心合影。